

Verdeling aandachtsgebieden en activiteiten College van Bestuur in de periode 1 oktober 2024 – 31 december 2024

In verband met de tijdelijke afwezigheid van Vice-Rector Magnificus in het College van Bestuur, worden een aantal portefeuilles waargenomen door Pro-Vice Rector Joint Education Affairs. Deze portefeuilles vallen onder verantwoordelijkheid van RM-VC en zijn in onderstaand schema aangeduid met de voetnoten 1 en 2.

	RM-VC	VPO
1. Algemene bestuurlijke zaken		
1.1. Coördinatie College van Bestuur en Raad van Toezicht	X	
1.1.1. Governance aangelegenheden universiteit	X	
1.1.2. Centrale besluitvormingsprocessen	X	
1.1.3. Agenda RvT, CvB, GR	X	
1.1.4. Agenda RvT-Auditcommissie	X	X
1.1.5. Agenda RvT-Commissie Onderwijs en Onderzoek	X ¹	
1.1.6. Agenda RvT-Remuneratiecommissie	X	
1.1.7. College voor Promoties	X	
1.1.8. Raad van Hoogleraren	X	
1.2. Coördinatie Medezeggenschap	X	
1.2.1. Medezeggenschapsafstemming OR	X	
1.2.2. Medezeggenschapsafstemming SR	X ²	
1.2.3. Afstemming LO		X
1.3. Coördinatie Integrale Planning- en Evaluatiecyclus	X	
1.3.1. Bestuurlijke voor- en najaarsoverleggen	X	
1.3.2. Bestuurlijke kengetallen (incl. Data & Insights)	X	
1.3.3. Bestuurlijke werkafspraken faculteiten & diensten	X ¹	X
1.4. Coördinatie bestuurlijke communicatie	X	
1.4.1. Functioneel overleg met decanen vanuit portefeuilles	X ¹	X

	RM-VC	VPO
1.4.2. Interne (bestuurlijke) communicatie	X ¹	X
1.4.3. Woordvoering universiteit	X	
1.4.4. Studievoorzichting	X ²	
1.4.5. Wetenschapsvoorzichting	X	
1.4.6. Dies Natalis	X	
1.4.7. Opening Academisch Jaar ³		
1.4.8. Jaarverslag (incl. jaarrekening en bestuursverslag)	X	
1.5. Coördinatie veiligheids- en risicobeleid	X	
1.5.1. Kennisveiligheid	X	
1.5.2. Leiding centraal crisisteam	X	
1.5.3. Internal audit	X ⁴	X
1.5.4. Risicomanagement en compliance (incl. Enterprise Risk Management (ERM), Arbo, integrale veiligheid)		X
1.5.5. Juridische aangelegenheden	X	X
1.5.6. Integriteitsbeleid (incl. Commissie Wetenschappelijke Integriteit en HREC)	X	
1.5.7. Diversiteits- en inclusiviteitsbeleid		X
1.5.8. Ombudsfunctionarissen (incl. vertrouwenspersonen)	X ¹	
2. Strategie universiteit		
2.1. Coördinatie Instellingsstrategie	X	
2.1.1. Wetenschappelijke koers universiteit	X	
2.1.2. Contouren2030	X ¹	X
2.1.3. Duurzame verbinding onderwijs, onderzoek en maatschappelijke dienstverlening , civic engagement	X ¹	
2.1.4. Open science (incl. databeleid en wetenschappelijke informatievoorziening)	X ²	
2.1.5. Kwaliteitsafspraken binnen NL-HO-sector	X ²	
2.1.6. Alumni-strategie (incl. Bestuur Universiteitsfonds Delft)	X	
2.1.7. Externe belangenbehartiging & public affairs	X	
2.1.8. (Inter)nationale positionering & partnerships (incl. impact- en positioneringsanalyse)	X ¹	X

	RM-VC	VPO
2.1.9. Academische HR strategie en beleid	X	
2.1.10. Algemene HR strategie en beleid, incl. leiderschapsontwikkeling		X
2.1.11. Werving en selectie wetenschappelijk personeel	X	
2.1.12. Benoemingen in wetenschappelijke sleutelposities	X	
2.1.13. ICT- en digitaliseringstrategie met focus op universitaire bedrijfsvoering		X
2.1.14. Cybersecurity strategie		X
2.1.15. Financiële strategie en beleid		X
2.1.16. Communicatiestrategie	X	
2.1.17. Duurzaamheidsstrategie		X
2.1.18. Campusstrategie Delft		X
2.1.19. Campusstrategie Den Haag		X
2.1.20. Grondbezit, exploitatie en gebiedsontwikkeling		X
2.2. Coördinatie strategische partnerships & bestuurlijke relaties	X	X
<i>regionaal</i>		
2.2.1. Amsterdam Metropolitan Solutions	X	
2.2.2. Convergentie Erasmus Universiteit-Erasmus MC-TU Delft	X ¹	X
2.2.3. Economic Board Zuid-Holland (EBZ)	X	
2.2.4. LDE	X ¹	X
2.2.5. Medical Delta	X	

<i>nationaal</i>		
2.2.6.	4TU	X X
2.2.7.	Functionele afstemming vanuit portefeuilles met ministeries	X X
2.2.8.	Strategische partnerships onderwijs (incl. IHE, Hogescholen)	X ²
2.2.9.	UNL	X ¹ X
<i>Internationaal</i>		
2.2.10.	ENHANCE Alliance	X ²
2.2.11.	CESAER (Conference of European Schools for Advanced Engineering Education and Research)	X
2.2.12.	IDEA League	X
3. Onderwijs & Studenten		
3.1.	Coördinatie Onderwijsbeleid	X ²
3.1.1.	Toezicht op onderwijs (inspectie)	X ²
3.1.2.	Kwaliteitszorg onderwijs, incl. instellingsaccreditatie	X ²
3.1.3.	Student en studiesucces, incl. studieklimaat en -cultuur ,	X ²
3.1.4.	Master admission & tuition fees	X ²
3.1.5.	Service-onderwijs	X ²
3.1.6.	Onderwijsprofessionalisering (BKO, SKO)	X ²
3.1.7.	Graduate School (incl. promovendibeleid)	X ²
3.1.8.	Onderwijsvoorzieningen (incl. infrastructuur)	X
3.2.	Coördinatie Permanente educatie & alternatieve studietrajecten	X ²
3.2.1.	Extension School (incl. ProfEd / contractonderwijs)	X ²
3.2.2.	Leven Lang Ontwikkelen	X ²
3.3.	Coördinatie Studenten en Studentengemeenschap	X ²
3.3.1.	Studentengemeenschap (studie- en studentenverenigingen, OWEE, Dreamteams, etc.)	X ²
3.3.2.	Onderwijs en arbeidsmarkt	X ²
3.3.3.	Studentenwelzijn	X ²
3.3.4.	Studentenhuisvesting	X

4. Onderzoek		
4.1. Coördinatie Onderzoeksstrategie	X	
4.1.1. Wetenschappelijke zwaartepunten (incl. wetenschappelijke boegbeelden)	X	
4.1.2. Strategische ontwikkeling QuTech	X	
4.1.3. 2e en 3e geldstroom (w.o. NWO en EU-financiering)	X	
4.1.4. 4e geldstroom	X	
4.1.5. Onderzoeksinfrastructuur	X	
4.1.6. Kwaliteitszorg onderzoek	X	
4.1.7. Inter- en multidisciplinaire samenwerking (incl. DRI's, TU Delft Institutes, AI, Climate Action)	X	
4.1.8. Maatschappelijke impact onderzoek (incl. vision teams)	X	
5. Innovatie		
5.1. Coördinatie Impact & Innovatiestrategie	X	
5.1.1. Strategisch kader Impact- en innovatiestrategie	X	
5.1.2. TU Delft Enterprises en TU Delft Services)		X
5.1.3. Private strategische partnerships onderzoek (incl. bedrijfsleven)	X	
5.1.4. Green Village	X ²	
5.1.5. Ondernemerschapsonderwijs	X ²	
6. Bedrijfsvoering		
6.1. Uitvoering beleid bedrijfsvoering		X

7. Rapportagelijnen		
7.1. Specifieke directe rapportagelijnen		
7.1.1.	Pro Vice Rector Doctoral Affairs	X
7.1.2.	Pro Vice Rector Artificial Intelligence & Digitization	X ¹
7.1.3.	Pro Vice Rector Climate Action	X
7.1.4.	Pro Vice Rector Joint Educational Affairs ³	
7.1.5.	Pro Vice Rector International Affairs	X ¹
7.1.6.	Pro Vice Rector Civic Engagement	X ²
7.1.7.	Directeur Graduate School	X ²
7.1.8.	Hoofd Internal Audit	X ⁵
7.1.9.	Directeur Extension School	X ²
7.1.10.	Coördinator Duurzaamheid Campus	
		X
7.2. Directe rapportagelijnen decanen		
		X
7.3. Directe rapportagelijnen directeuren UD		
7.3.1.	Directeur ICT	
		X
7.3.2.	Directeur CREFM	
		X
7.3.3.	Directeur HR	
		X ⁶
7.3.4.	Directeur Finance	
		X
7.3.5.	Directeur Communicatie	
		X ⁶
7.3.6.	Directeur Library	
		X ⁷
7.3.7.	Directeur ESA	
		X ⁷
7.3.8.	Directeur DEMO	
		X ⁷
7.3.9.	Secretaris Universiteit (incl. Bestuursbureau)	X
7.3.10.	Directeur Strategy Development	X
7.3.11.	Directeur Impact & Innovation Center	X
7.3.12.	Directeur Legal Services	X

Voetnoten

- 1 Taken onder verantwoordelijkheid van RM-VC, gedeeltelijk gemandateerd aan waarnemer Pro-Vice Rector Joint Education Affairs
- 2 Taken onder verantwoordelijkheid van RM-VC, gemandateerd aan waarnemer Pro-Vice Rector Joint Education Affairs
- 3 Voor de duur van de waarneming is deze portefeuille niet van toepassing
- 4 Conform Audit Charter rapporteert het hoofd Internal Audit aan de Voorzitter College van Bestuur. Gelet op de dominante focus van het auditwerkprogramma op universitaire bedrijfsvoering vindt regulier overleg van VPO met het hoofd Internal Audit plaats
- 5 In afstemming met VPO, zie ook voetnoot 4
- 6 In afstemming met RM-VC
- 7 Voor de duur van de waarneming en in afstemming met RM-VC