

## PROFIELSCHETS RAAD VAN TOEZICHT TU DELFT - 2024

Definitief besluit d.d. 31-10-2024

De TU Delft stelt zich ten doel een internationaal toonaangevende universiteit te zijn waar studenten en medewerkers in een fijne en veilige omgeving zich kunnen inzetten voor wetenschappelijk onderwijs en onderzoek van hoge kwaliteit met een grote maatschappelijke toegevoegde waarde. Als technische universiteit onderhoudt zij van oudsher nauwe banden met (de beroepspraktijk van) zowel het bedrijfsleven als de overheid, zijnde de meest vooraanstaande afnemers van de bijdrage die de universiteit levert: ingenieurs en kennis.

De bemensing van de Raad van Toezicht als bestuursorgaan dient mede tegen deze achtergrond plaats te vinden. In deze profielschets zijn de taak en rol van de Raad van Toezicht alsmede de eisen ten aanzien van de bekwaamheden van de leden van de Raad van Toezicht opgenomen.

### Taken Raad van Toezicht

Het is van belang dat een Raad van Toezicht voldoende expertise in zich bergt om de opgedragen wettelijke taken (zoals uiteengezet in de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW)) adequaat uit te kunnen oefenen. Deze taken betreffen op hoofdlijnen:

- **Toezicht houden:** het uitoefenen van toezicht op bestuur en beheer van de universiteit in haar geheel en het toezien op naleving van de geldende wettelijke voorschriften.
- **Werkgeversrol:** het vervullen van de werkgeversrol voor het College van Bestuur.
- **Klankbordfunctie:** het fungeren van klankbord voor het College van Bestuur evenals het adviseren van het College van Bestuur. De Raad van Toezicht biedt ondersteuning en reflectie om de strategie van de universiteit te versterken.

De leden dienen te handelen in overeenstemming met de vastgestelde reglementen. Zie het [Reglement Raad van Toezicht](#), beschikbaar op de website van de TU Delft.

### Functieprofiel - algemeen

Van alle leden van de Raad van Toezicht wordt verwacht dat zij:

- Onafhankelijk en kritisch zijn ten opzichte van het College van Bestuur.
- Affiniteit hebben met het specifieke karakter van een academische organisatie.
- Deskundigheid hebben op het terrein van veiligheidsvraagstukken in de volle breedte, waaronder kennisveiligheid, cyberveiligheid, fysieke veiligheid en in het bijzonder sociale veiligheid binnen de academische gemeenschap.
- Kennis hebben van de beginselen van *good governance*, van de Code Goed Bestuur Universiteiten en van de TU Delft Gedragscode in het bijzonder en zich hieraan committeren.
- Een positieve houding hebben ten opzichte van medezeggenschap.

Eén van de leden van de Raad van Toezicht dient in het bijzonder het vertrouwen te genieten van de medezeggenschapsorganen en te fungeren als een van de belangrijkste gesprekspartner van de medezeggenschap binnen de Raad van Toezicht.

Bovengenoemde uitgangspunten zijn hieronder geconcretiseerd in een aantal competenties waar de Raad van Toezicht gezamenlijk over dient te beschikken. Het streven is er steeds op gericht een optimale samenstelling van personen, vaardigheden, kennis en ervaring te realiseren hetgeen ertoe kan leiden dat sommige competenties bij individuele leden in grotere mate aanwezig zijn dan bij anderen.

### **Competenties, kennis en inzicht**

- Expertise op het gebied van wetenschappelijk onderwijs, onderzoek en kennisvalorisatie.
- Senior managementervaring in het technologisch georiënteerde bedrijfsleven: voor een technische universiteit als de TU Delft is een goede kennis van dit deel van het bedrijfsleven van groot belang. Bij voorkeur ook specifieke ervaring met changemanagement in grote organisaties.
- Inzicht in het functioneren van grote complexe organisaties in een dynamische maatschappelijke omgeving, met bijzondere aandacht voor sociale veiligheid.
- Financiële expertise: gezien de (toenemende) bevoegdheden op financieel gebied is de aanwezigheid van deze competentie zonder meer noodzakelijk.
- Commerciële expertise: ervaring met het commercialiseren van kennis (als onderdeel van valorisatie).
- Kennis van het openbaar bestuur: gezien het feit dat de TU Delft een publieke rechtspersoon is met nauwe banden met diverse onderdelen van de Rijksoverheid (OC&W, EZ, IenW, VRO etc.) en opereert op een terrein dat politiek altijd sterk in de belangstelling staat.
- Inzicht in maatschappelijke ontwikkelingen zowel op nationaal als op internationaal gebied.
- Integer en beschikkend over een 'moreel kompas.'
- Internationale ervaring: gelet op het internationale karakter van de activiteiten van de TU Delft.
- Opleiding: het verdient aanbeveling om steeds tenminste een of twee ingenieurs, die bij voorkeur hun opleiding bij de TU Delft hebben genoten, in de raad van toezicht op te nemen. Dit komt de affiniteit van de raad met het universitaire bedrijf alsmede de herkenbaarheid van de raad voor de universitaire gemeenschap ten goede.

### **Functieprofiel van de voorzitter**

Voor de voorzitter van de Raad van Toezicht gelden aanvullend de volgende specifieke eisen:

- Met natuurlijk gezag en een collegiale aanpak de leiding nemen over de raad van toezicht.
- Zowel extern als intern gezaghebbend.
- Beschikken over voldoende tijd voor zowel intern als extern overleg, de voorbereidingen van besluitvorming, en het bijwonen van relevante bijeenkomsten en evenementen.
- De TU Delft op het niveau van de raad van toezicht extern kunnen vertegenwoordigen, zoals in het nationale voorzittersoverleg, in overleg met het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en met andere kennisinstellingen.
- bewaken van goede verhouding en een juiste rolverdeling tussen de raad van toezicht en het College van Bestuur, evenals de goede verhouding tussen bestuur en medezeggenschap, in overeenstemming met de code goed bestuur.

### **Aanvullende condities**

Art.9.7, vijfde lid van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW) bevat t.a.v. benoemingen in de RvT de volgende wettelijke beperking:

“een lid van de RvT kan niet tevens zijn:

- a. voor het merendeel van zijn arbeidstijd personeelslid van een universiteit genoemd in de WHW of voor het merendeel werkzaam zijn aan een onderzoeksinstituut of onderzoekschool,
- b. werkzaam zijn bij een departement van algemeen bestuur of
- c. lid zijn van de Eerste of Tweede Kamer der Staten-Generaal.”